



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Kvæg

# Helhedsorienteret ledelse

Styregruppemøde 3. december 2013

AP 2 & 3 "Smag på Lean" / tidsregistrering



Ulrik Toftegaard  
Projektleder  
VFL, Kvæg

PARTNER I  
**DLBR**  
DANSK  
LANDBRUGSRÅDGIVNING

Projektet er medfinansieret af midler fra  
Promilleafgiftsfonden for landbrug

# Dagsorden (UTJ)

## 1. Status og plan på arbejdspakkerne

### **AP 2. Operationel ledelse i kvægbruget**

- Effektopsamling Center kontakt
- Tavlemøde (intern markedsføring)
- Tværfagligt (VSP, arbejdsmiljø)

### **AP 3. Automatisk registrering og benchmarking i kvægbruget (Alexandra instituttet)**

- Status samt demo

## 2. Fremadrettede aktiviteter

- projektaktiviteter 2014

# Projektforløb (Operationel ledelse)

Januar 2013

Januar 2014

*Tidslinje*

**Centre**

**Besøge 5 Centre**

- Krav
- Forecast

**Rådgiver**

**Mulighed -Lean - uddannelse**

- Krav
- Betaling
- 5 dags undervisning + eksamen

**Demonstrationer**  
Workshops  
2 erfamøder

**Markedsføring**

- 1 artikel/rådgiver
- Plan for markedsføring

**Opfølgning**

- Chefer
- Rådgivning

**Landmand**

**Kunder (landmænd)**

- Demo
- Workshops og erfagrupper

**Effektmålinger**

- Hos Landmænd
- Afrapportering

**VFL**

Produktkatalog Lean VFL

Lean Certificering

Tavlemødekursus

Landbrugsskoler

Indlæg erfagrupper, VFL mælke kvalitet, Fjerkræ, VSP, Udlandet (Fin)

# Tavlemøder/Lean på VFL, Kvæg

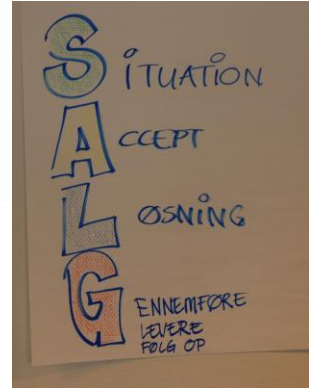


**PROJEKT: HO LEDELSE** Møde: **FREDAG 11<sup>00</sup>-12<sup>00</sup>**  
**ÅRSPLAN:**

Detaljéplanlægning af projektet Uge: 45-49

	Planlagt	I gang	Afsluttet	Vidensdeling	Ideer
<b>Ulrik</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Udvalgte Oplysninger</li> <li>Udvalgte Følge Løst</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samfundet i Plan</li> <li>SUN ØKONOMI</li> <li>Afsluttet i 2010</li> <li>Forundersøgelser til 2010</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010-2011</li> <li>SUN ØKONOMI</li> <li>Med 12 deltagere</li> <li>2010-2011</li> </ul>		
<b>Vibeke</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Udvalgte Oplysninger</li> <li>Udvalgte Følge Løst</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010-2011</li> <li>SUN ØKONOMI</li> <li>Med 12 deltagere</li> <li>2010-2011</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010-2011</li> <li>SUN ØKONOMI</li> <li>Med 12 deltagere</li> <li>2010-2011</li> </ul>		
<b>Asta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Udvalgte Oplysninger</li> <li>Udvalgte Følge Løst</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010-2011</li> <li>SUN ØKONOMI</li> <li>Med 12 deltagere</li> <li>2010-2011</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010-2011</li> <li>SUN ØKONOMI</li> <li>Med 12 deltagere</li> <li>2010-2011</li> </ul>		
<b>Anja</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Udvalgte Oplysninger</li> <li>Udvalgte Følge Løst</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010-2011</li> <li>SUN ØKONOMI</li> <li>Med 12 deltagere</li> <li>2010-2011</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010-2011</li> <li>SUN ØKONOMI</li> <li>Med 12 deltagere</li> <li>2010-2011</li> </ul>		

Udfordringen: Hvad er det sket? Hvorfor er det sket? Hvordan skal det løses? Hvornår skal det løses?



# Opfølgning centre og Leanrådgivere

## Nøgleord

- Tilfreds med vores sparing, erfamøder samt ”frihed under ansvar mht. timer og demo akt.”
- Gerne læse om effekter- maks én side
- Hos ca. 1/3 af dem har cheferne ikke helt styr på hvad der sker!! (markedsføring mv)
- Tidskrævende men virksomt
- Effektopsamling – nyttigt og relativt nemt

# Rammer for demo 2013 Helhedsorienteret ledelse – AP 2

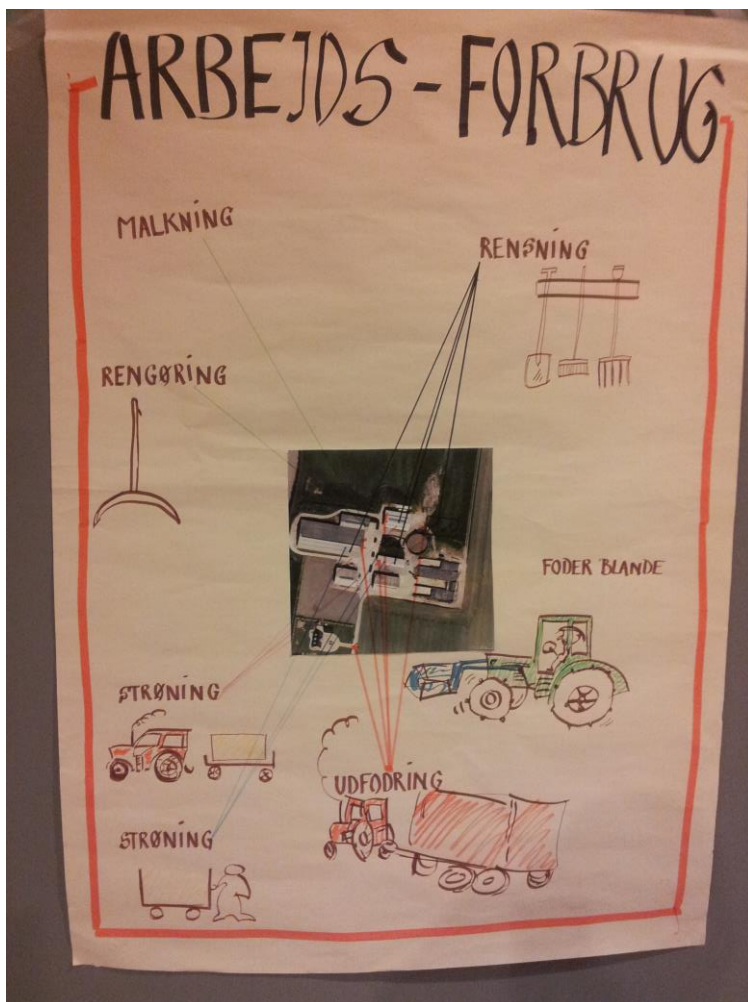
- Hver Lean-certificeret rådgiver
  - Ca. **20 timer** (890 kr. pr time)
- Hvad er arbejdsopgaven (vælg selv)

Opgave	Time fordeling
1. Demonstrere værktøjer hos landmænd (TPM, Kanban, Add on tavlemøder (spildspottere, .....), Ansættelsessamtaler mv.) Mere info erfamøde 6. marts	Maks 3 timer pr. landmand
2. Erfagrupper	Maks 2 timer pr. gruppe
3. Roadshow hos landmand/center	Maks 5 timer pr. event
4. Evt. landbrugsskoler	Maks 6,25 time pr. skole

# Farmtime (tidsregistrering)



# Alexandra instituttet



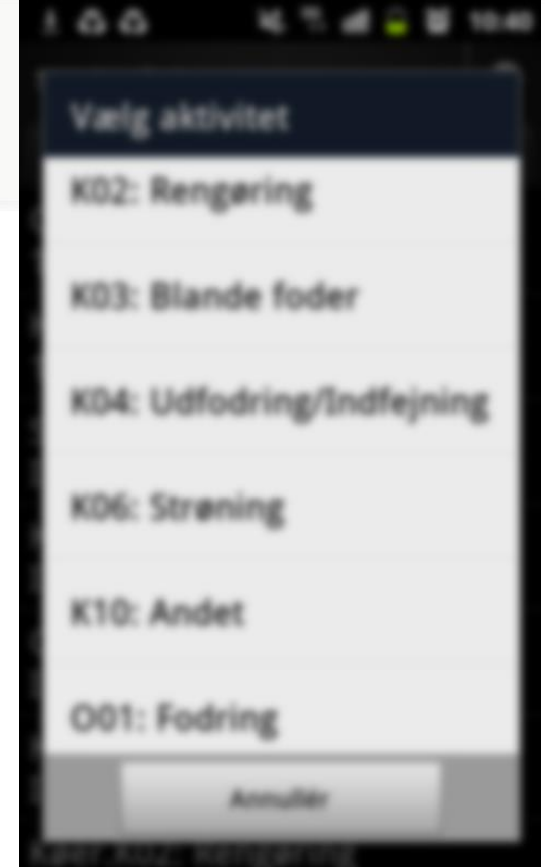
## Siden sidst

- Afholdt 14 dags møder (i alt 5 møder)
- Udarbejdet detaljeret tidsplan samt ny timekøbsaftale
- Deltagelse IKT netværksmøde Horsens
- Produkter undervejs
  - Farmtime App
  - Farmtime webklient (auto tidsreg)



## Brug af Farmtime app

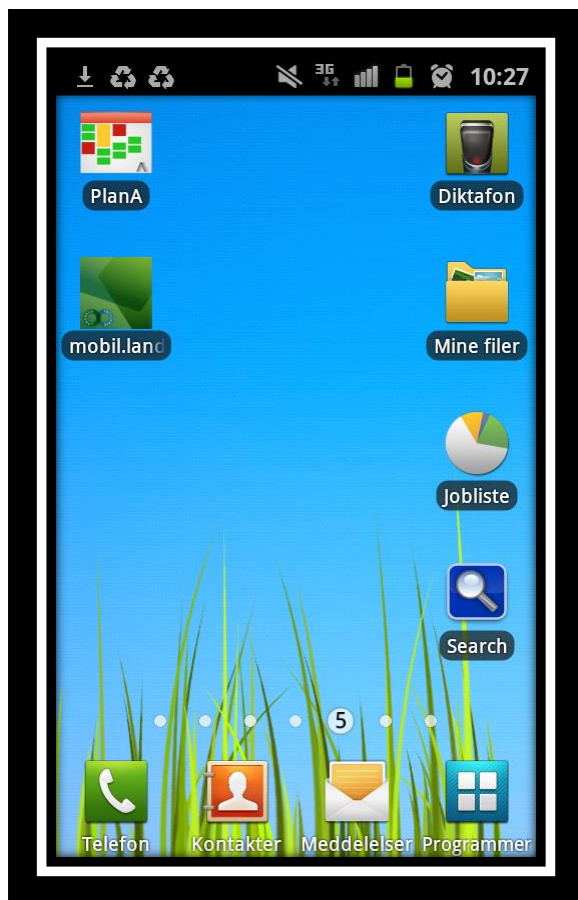
1. Oprette nye aktiviteter
  - Start stop eller sæt varighed
2. Efter en dags arbejde
  - Sæt varighed
3. Opgaver plan på forhånd
  - Registre tid på allerede planlagte opgaver

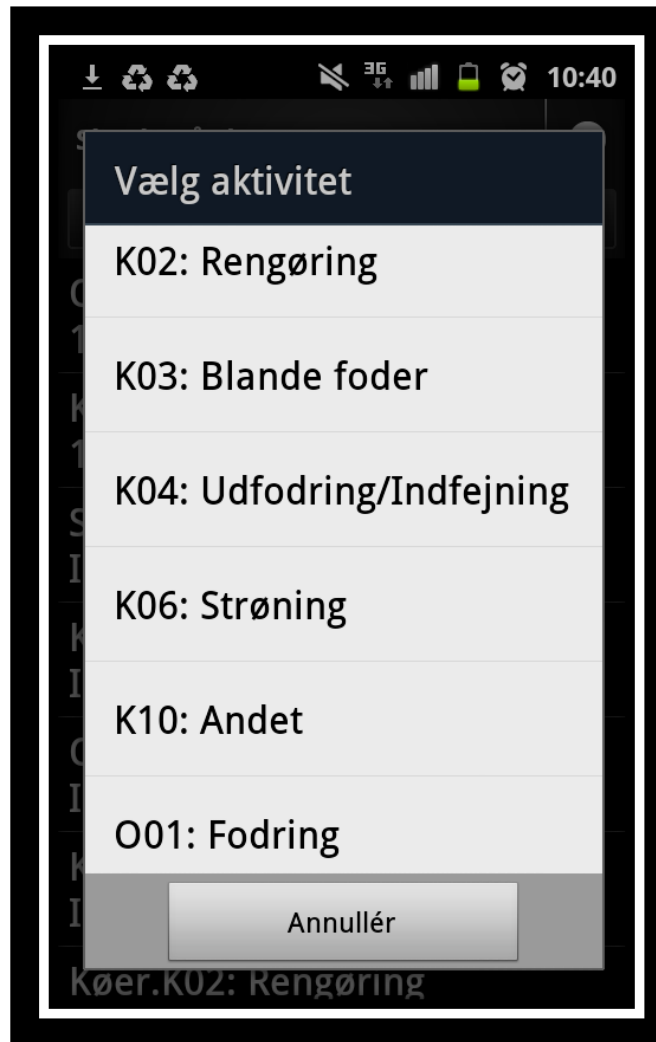


## Rettelser til visning

- Farver markerer tilstand, gøre teksten mere kompakt samt bruge forskellig størrelse
- Sprog versionering (eng)

# App - demo







Spædkalve.S04: Strøning  
Ikke påbegyndt Varighed: --:--

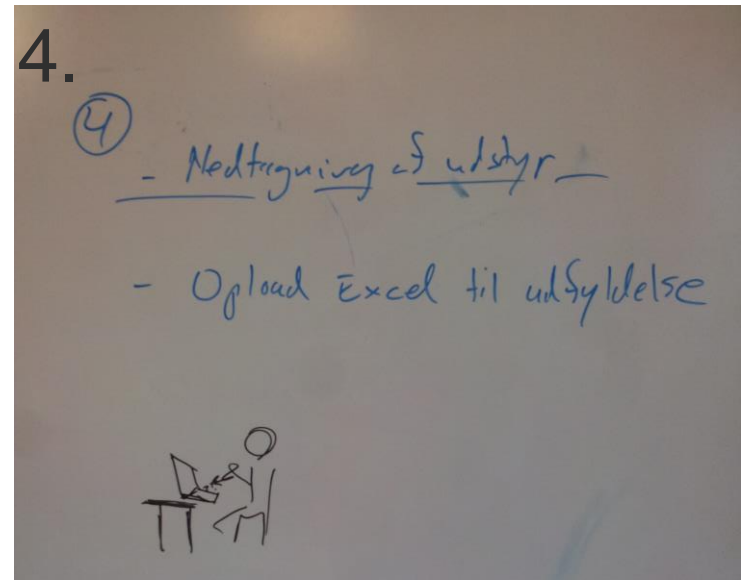
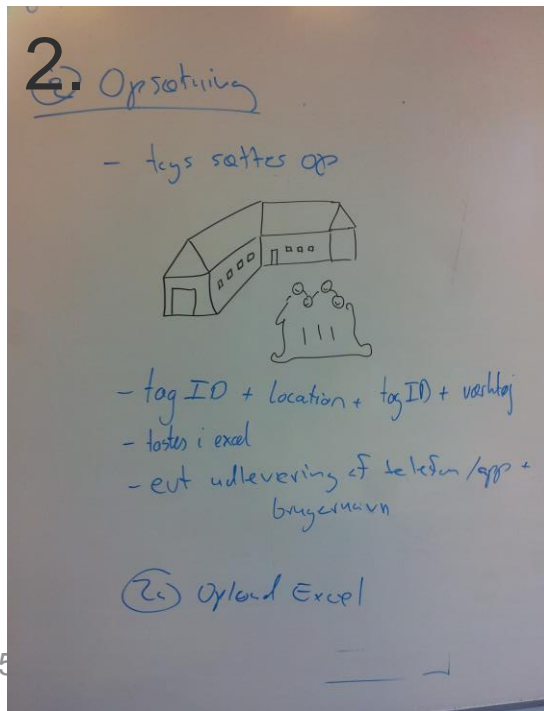
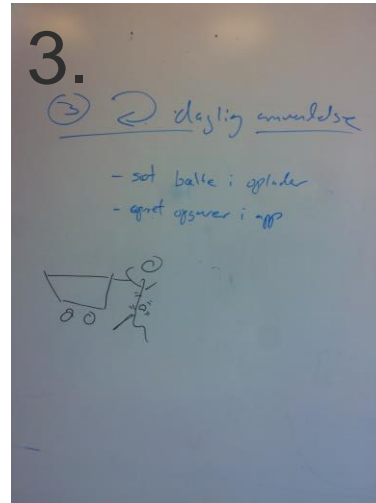
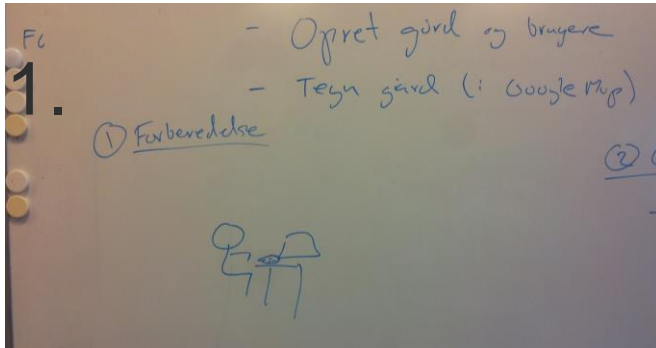
Besøg

Udført (status)

Køer.K10: Andet  
Ikke påbegyndt Varighed: --:--



# Automatisk tidsregistrering - processen





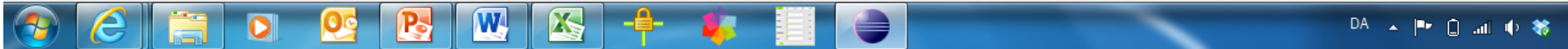
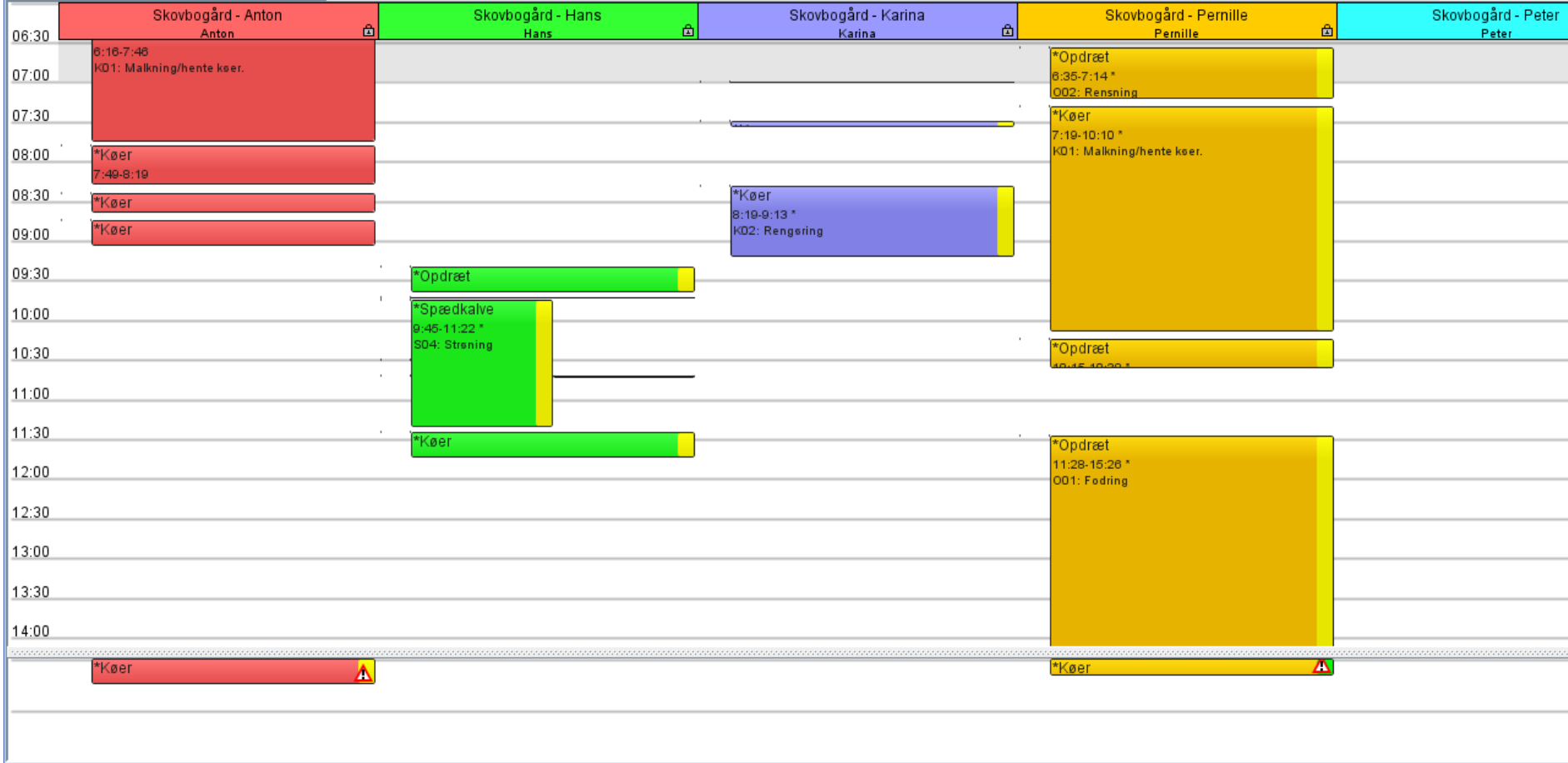
Planning Smartboard (farmtime)

Tidsregistrering Redigér opgaver Lister Redigér brugere Opgavetyper Gårde #tab.farmtime#

Skovbogård

TIRSDAG

03/12/2013



report [Beskyttet visning] - Microsoft Excel

**Beskyttet visning** Denne fil stammer fra en internetadresse og kan være usikker. Klik her for at få flere oplysninger. [Aktivér redigering](#)

J8      fx      0

REGISTRERET TIDSFORBRUG I MINUTTER		PR. ÅRSKO minutter	PR. DAG Minutter Total	Min pr. uge	Min pr uge	Min pr uge	Min pr uge	Min pr uge	Min pr uge	Min pr. uge
Skovbogård		22-11-2013	04-12-2013	Anton anton	Hans hans	Karina karina	Pernille pernille	Peter peter	0	0
Køer				Indtast	Indtast	Indtast	Indtast	Indtast	Indtast	Indtast
1	K01: Malkning/hente køer	14	16	90	0	0	25	0		
2	K02: Rengøring	4	4	30	0	0	0	0		
3	K03: Blande foder	2	2	15	0	0	0	0		
4	K04: Udfodring/Indfejning	2	3	20	0	0	0	0		
5	K05: Rensning	0	0	0	0	0	0	0		
6	K06: Strøning	2	3	0	20	0	0	0		
7	K07: Opsyn og brunstkontrol	0	0	0	0	0	0	0		
8	K08: Flytning af køer	0	0	0	0	0	0	0		
9	K09: Kælvning	0	0	0	0	0	0	0		
10	K10: Andet	2	2	15	0	0	0	0		
<b>'Køer' (Total min)</b>		<b>26</b>	<b>31</b>							
Spædkalve										
11	S01: Mælkefodring	0	0	0	0	0	0	0		
12	S02: Fodring i øvrigt	0	0	0	0	0	0	0		
13	S03: Rensning	3	4	0	25	0	0	0		
14	S04: Strøning	2	3	0	20	0	0	0		
15	S05: Flytning af spædkalve	0	0	0	0	0	0	0		
16	S06: Andet	0	0	0	0	0	0	0		
<b>'Spædekalve' (Total)</b>		<b>5</b>	<b>6</b>							
Opdræt										
17	O01: Fodring	11	13	0	0	0	90	0		
18	O02: Rensning	2	2	0	0	0	15	0		
19	O03: Strøning	2	3	0	20	0	0	0		

Side 1      Side 3

Klar      Brug af dette værktøj      Grundoplysninger      Rådighedstimer Indtast      Forside      Indtast Registreringer      Registreringer - Svend      Registreringer - K01      Normalt      Benchmarking      Diagrammer      85%

# Mangler

- Excel og analyse modul gøres færdig næste uge
- Afprøvning udstyr uge 49-50 (vejlskovgaard)
- Finish gøres december måned



# Fremover/perspektiver

- 2014 1 kvartal afprøve Farm-time på et par bedrifter
- Produkt demo for VSP, gartneri osv
- Koble SOP's (arbejdsbeskrivelser - link)
- Udbygge data til benchmarkings database

## FARM-TIME

EN TIDSANALYSE AF ARBEJSDAGENS AKTIVITETER  
KAN EFFEKTIVISERE DINE ARBEJDSGANGE

Fremtidens tidsregistrering er uden papir og stopur: Videncentret for Landbrug og Alexandra Instituttet har udviklet FARM-TIME, som giver dig et præcist billede af, hvilke opgaver i løbet af dagen der tager tid, og hvor lang tid

Et eksempel på brug af FARM-TIME kunne være dette:

*Strøring af halm er en tidskrævende og tilbagevendende del af arbejdet i landbruget, men hvor meget tid går der egentlig med det, og hvordan bruges tiden?*

*Redskaberne er en strøgvogn og en fork, og lokaltetterne er halmstaden og stalden hvor der strøes. Hver af disse er mærket med en RFID-chip. Systemet kan nu registrere, at den ansatte Jens Hansen i alt bruger 40 minutter, men at heraf går de 5 minutter med at fylde strøgvognen og 27 minutter med strøringen, mens der går 8 minutter med at hente strøgvognen og køre mellem halmstade og kostald i flere omgange.*

*På den baggrund kan man efterfølgende overveje, om man kan ændre sin praksis, så 20% af den samlede tid ikke går med logistik.*



Der er to måder, du kan komme til at bruge FARM-TIME på:

### "VI GØR DET FOR DIG"-LØSNINGEN

- Vi tager ud og sætter systemet op.
- Udvalgte ansatte instrueres i systemets brug.
- Systemet kører den ønskede periode (betaling pr. dag pr. ansat; perioden kan minimum være en uge).
- Vi tager systemet ned igen.
- Der genereres en rapport med en analyse pr. ansat + gennemsnit pr. opgave + alle rådata.

### "GØR DET SELV"-LØSNINGEN

- Du får 2 timers instruktion.
- Du sætter selv systemet op.
- Du instruerer selv dine ansatte.
- Du køber udstyret og bestemmer derfor selv analyseperioden og antal gentagelser.
- Der genereres en rapport med en analyse pr. ansat + gennemsnit pr. opgave + alle rådata.

Rapportform og presentation af data kan selvfølgelig tilpasses dine behov, så du får mest muligt ud af resultatene.

Første version af FARM-TIME er i testdrift. Hvis du er interesseret i at se en demonstration af FARM-TIME eller høre mere om systemet, så kontakt os på Videncentret for Landbrug.

Vi arbejder med lean i kvægbruget samt funktion og indretning af stalde med særligt fokus på logistik, arbejdsrationalisering, medarbejderinvolvering og daglige ledelsesopgaver.



Vibeke Fladkjær Nielsen  
Konsulent, cand. agro  
Kvæg, Team Produktionsanlæg  
M +45 21202556  
E vfn@vfl.dk



Ulrik Tøftegaard Jensen  
Specialkonsulent, cand. agro  
Kvæg, Team Bedriftsledelse  
M + 45 21717745  
E utj@vfl.dk



# spørgsmål

## Benyttet udstyr



Smartphone  
med RFID  
aflæser



Udstyret fra  
billedet til  
venstre i  
vesten

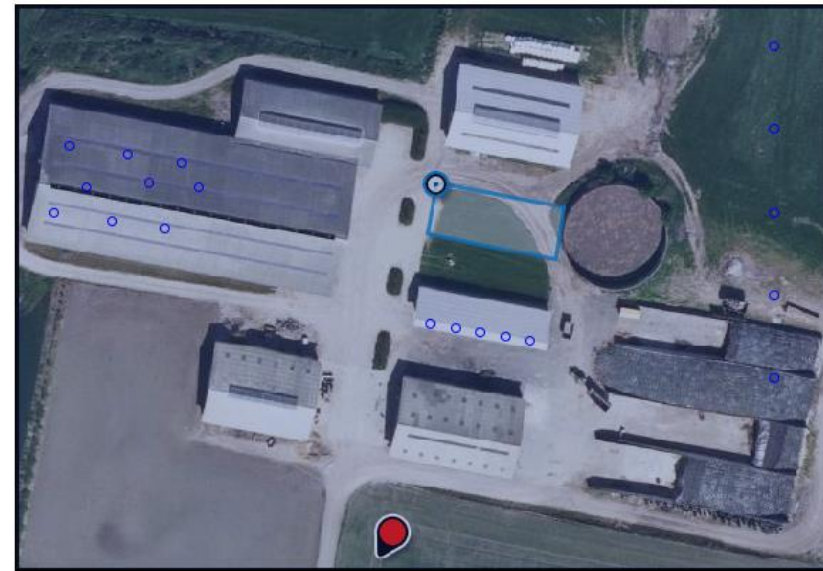


Tags  
monteret på  
et redskab

# Eksempler på, hvor bliver tags monteret?



Placering af tags  
i strøhækken og  
på mælketaxa



# Opsætning - områder

